

## Communiqué de presse

Fribourg, le 19 avril 2021

# Les comptes et l'activité hospitalière 2020 de l'HFR à l'heure du Covid-19

**Marquée par la pandémie de coronavirus, l'année 2020 a été extraordinaire pour l'hôpital fribourgeois (HFR). L'exercice comptable 2020 boucle sur un résultat similaire à celui de 2019, avec une perte de 12,1 millions de francs, grâce aux 34,2 millions de francs injectés par le canton. Dans le détail, les recettes des prestations stationnaires ont diminué de 6% et celles des prestations ambulatoires ont diminué de 2,3%. La situation sanitaire liée au Covid-19 a aussi marqué l'activité hospitalière : sans l'apport cantonal, le produit d'exploitation total accuse une baisse de 4,05%. Toutefois, les premières étapes de la Stratégie 2030 ont été mises en place et d'autres projets ont vu le jour.**

Le bilan 2020 de l'HFR devait refléter les effets des différentes mesures prises pour augmenter l'efficacité clinique dans la prise en charge des patients et contribuer à l'assainissement de la situation financière de l'hôpital fribourgeois (HFR). Cette perspective réaliste consacrée dans le budget 2020 a été fortement impactée par la pandémie qui a dicté la vie de l'hôpital l'année dernière. Au gré des vagues de coronavirus, les activités chirurgicales et médicales électives non indispensables ont été considérablement ralenties, tout comme les traitements ambulatoires, afin d'assurer la prise en charge des patients atteints de Covid-19. A l'heure de clore les comptes, le résultat prévu dans le budget 2020 n'a pas pu être atteint. Les charges d'exploitation totales (509,1 millions de francs) ont augmenté de 3,25% par rapport à 2019. Elles comprennent également les coûts supplémentaires générés par le coronavirus. Les charges supplémentaires pour les patients s'élèvent à près de 8,5 millions de francs par rapport à l'année précédente, soit une hausse de 9,12%.

Les salaires et les frais de personnel ont augmenté d'environ 16 millions de francs (4,9%) par rapport à l'année précédente. Ces coûts supplémentaires sont principalement dus, d'une part, à la pandémie de coronavirus – forte intensité de personnel et exigences salariales cantonales en matière d'augmentation d'échelon – et, d'autre part, à l'adaptation des contrats des médecins au 1<sup>er</sup> juillet 2020 et au nouveau processus de comptabilisation (reclassement des charges d'honoraires en charges salariales). Le total des charges de personnel en 2020 a été inférieur d'environ 1 million de francs à celui de l'année précédente.

La pandémie a aussi mis fin à la hausse de l'activité hospitalière observée ces dernières années. L'activité stationnaire aiguë a diminué de 2'410 cas (-12,5%) et sur les 16'918 cas en 2020, 1096 étaient des traitements liés au Covid-19. L'activité stationnaire de réadaptation, mesurée en nombre de journées, est en baisse de 3'083 journées (-10,2%). Le nombre de traitements ambulatoires sont passés de 523'439 à 471'185 (-9,98%) entre 2019 et 2020. Le chiffre d'affaires de l'ambulatoire a, quant à lui, diminué de 3,8 millions de francs par rapport à l'année précédente, toujours en raison de la pandémie.

Si cette pandémie a rythmé l'année 2020, elle n'a heureusement pas stoppé tous les projets de l'HFR. Ainsi, bien que ralenti, la Stratégie 2030 et le plan à 4 ans ont vu les premières étapes se concrétiser : le Centre de soins palliatifs est désormais une réalité, dans les locaux rénovés de la Villa-Saint-François à Villars-sur-Glâne. La réadaptation a pris ses nouveaux quartiers à l'HFR



Meyriez-Murten, tandis qu'une unité d'attente EMS a été créée sur le site de Billens. Les blocs opératoires du site de Tafers ont fermé et toutes les opérations ont été centralisées sur le site de Fribourg. Pour décharger ce dernier, les interventions ambulatoires auraient dû reprendre temporairement sur le site de Riaz début 2021 – dans l'attente de la mise en place des structures nécessaires à l'aménagement d'un centre opératoire ambulatoire sur le site de Fribourg – mais ont dû être repoussées. Les Urgences de l'HFR Riaz ont été transformées en permanence et celles de l'HFR Tafers ont fermé pendant la nuit – leur réouverture 24h/24 prévue au 31 décembre 2020 a été repoussée à 2021 en raison de difficultés de recrutement. En automne, des représentants du Conseil d'administration et du Conseil de direction, ainsi que des cadres de l'HFR sont allés à la rencontre de la population lors du Roadtrip de l'HFR.

D'autres projets ont vu le jour en 2020. Ainsi, le Centre de formation des soins (CFS) a soufflé ses dix bougies. Une décennie durant laquelle il est devenu un acteur majeur de Suisse romande, reconnu pour la haute qualité de ses formations. Le laboratoire de microbiologie a obtenu le label A dans la formation et le Service de radiologie le prix CAScination pour une opération complexe effectuée grâce à une technologie récente et dont peu d'hôpitaux en Suisse disposent. Sans oublier le projet pilote de télémédecine unique en Suisse romande, lancée par l'HFR. Un pas vers la médecine de demain.

Retrouvez le rapport annuel 2020 en version numérique : [www.h-fr.ch](http://www.h-fr.ch) > qui sommes-nous > rapport annuel

### Renseignements

Annamaria Müller, présidente du Conseil d'administration  
T 026 306 01 02, 13h00-14h30

Marc Devaud, directeur général

T 026 306 01 02, 13h00-14h30

### Service de presse

Lara Gross Etter, Service de communication  
T 026 306 01 22

